



De basis leggen voor
toekomstbestendig, financieel
gezond en duurzaam voetbal in
Holten

De Weg van Verkenning

Namens De Verkenners

Datum: 9 april 2024

Versie: Inzage leden



Inhoudsopgave

1.	Inleiding	2
1.1.	Huidige situatie	2
1.2.	Motivatie voor het onderzoeken van samenwerkingsmogelijkheden	3
2.	Doelstelling	4
2.1.	Doelstelling	4
2.2.	Nadere uitleg van de doelstelling	4
3.	Analyse.....	5
3.1.	Proces.....	5
3.2.	Data.....	6
3.3.	Niet meegenomen aspecten in analyse.....	8
3.4.	Weging scenario's	8
4.	Conclusie en aanbevelingen	11
4.1.	Conclusie	11
4.2.	Aanbevelingen en advies	11
5.	Disclaimer	11



1. Inleiding

1.1. Huidige situatie

Holten, een gemeenschap waar voetbal niet alleen een sport is, maar een bindende factor die de lokale gemeenschap verenigt. In de huidige context staan twee voetbalverenigingen in Holten op een kruispunt van mogelijkheden. Er zijn uitdagingen en kansen binnen het lokale voetballandschap die hebben geleid om samenwerking scenario's te verkennen als middel om toekomstbestendig, financieel gezond en duurzaam voetbal in Holten te waarborgen.

Deze verkenning richt zich op vier verschillende scenario's, te weten:

1. Huidige Situatie Voortzetten op Afzonderlijke Locaties

In dit scenario zullen beide verenigingen de huidige situatie voortzetten. In feite verandert er niks en ook van een samenwerking is in zoverre geen sprake.

2. Samenwerken op Onderdelen

Bij het samenwerken zijn er meerdere opties, de insteek in dit scenario is om op bepaalde vlakken samen te werken, om zo expertise en kennis te delen en daarin krachten te bundelen. Hier wordt niet specifiek gesproken over een locatie.

3. Twee Verenigingen op Eén Locatie

In deze situatie zal één van beide, of beide, verenigingen verhuizen naar één en dezelfde locatie. Hierbij zal dus in ieder geval één vereniging gaan of moeten verhuizen. Wel met de kanttekening dat hier dan gekozen kan worden uit opties als het delen van de kantine en kleedkamers.

4. Fusie Tot Eén Vereniging op Eén Locatie

Bij een fusie gaan de twee verenigingen over in één vereniging, welke een samenvoeging betekent van de beide voetbalclubs. Dit kan een nieuwe vereniging zijn, maar het kan ook één van de fuserende (dus al bestaande) verenigingen zijn.

Elk scenario heeft zijn eigen voor- en nadelen op diverse aspecten. Het is hierbij van essentieel belang om een weloverwogen beslissing te nemen die niet alleen de continuïteit van het voetbal in Holten waarborgt, maar ook de belangen van alle belanghebbenden respecteert. Daarbij moet er niet uit het oog worden verloren dat er momenteel sprake is van een eigen identiteit en cultuur bij beide verenigingen.

Door de verschillende scenario's te onderzoeken, streven we naar een gedegen begrip van de consequenties, zodat we uiteindelijk een gefundeerde beslissing kunnen nemen die de bloei van het voetbal en de betrokkenheid van de gemeenschap bevordert.



1.2. Motivatie voor het onderzoeken van samenwerkingsmogelijkheden

In de schijnwerpers van de huidige uitdagingen binnen het lokale voetballandschap in Holten wordt de samenwerking tussen de twee voetbalverenigingen, Blauw Wit '66 en VV Holten, steeds prominenter. Die uitdagingen zijn onder andere het samenstellen van (volledige) teams op zowel recreatief als prestatieniveau en het invullen van vrijwilligerstaken en bestuursfuncties. Een belangrijk aandachtspunt is de financiële bestendigheid van de verenigingen. Daarnaast speelt het thema duurzaamheid een rol. Er zijn mogelijkheden voor de verenigingen om hier gezamenlijke initiatieven te ontplooiën. Dit biedt niet alleen een win-winsituatie voor de verenigingen, maar draagt ook bij aan een positieve impact op onze lokale omgeving.

Een landelijke trend van dalende ledenaantallen binnen voetbalverenigingen kan vragen om een samenwerkingsvorm. Samenwerking biedt de mogelijkheid om gezamenlijke strategieën te ontwikkelen die de aantrekkelijkheid van het voetbal kunnen vergroten in onze gemeente en wellicht nieuwe leden aantrekken. Door de krachten samen te bundelen, kan er een gevarieerd en inclusief voetbalaanbod ontstaan dat aansluit bij de diverse behoeften van onze gemeenschap.

Naar aanleiding van het bericht van de verhuizing van Scholengemeenschap De Waerdenborch naar 't Vletgoor is er door VV Holten contact gezocht met Blauw Wit. Dit omdat deze verhuizing impact kan hebben op één of beide sportparken en dus ook op één of beide verenigingen. Ook kan dit zorgen voor momentum bij de Gemeente Rijssen-Holten en dus kansen bieden voor voetbal in Holten. Insteek van de gesprekken tussen Holten en Blauw Wit was om te polsen of beide kanten open stonden voor samenwerking tussen de clubs.

Na enkele overleggen tussen de voorzitters van beide verenigingen is deze vraag ook aan de besturen van de verenigingen gesteld. Beide besturen reageerden positief op dit initiatief. Daarna is door beide besturen besloten om de vraag te stellen aan hun leden of deze samenwerkingsmogelijkheden verder onderzocht mochten worden.

Bovenstaande is tijdens de ledenvergaderingen eind 2023 voorgelegd aan de leden van beide verenigingen. Beide ledenvergaderingen hebben positief gereageerd op het voorstel van de besturen om de mogelijkheden naar samenwerking tussen beide clubs verder te onderzoeken. Vanuit de verenigingen zijn er aandachtspunten meegegeven om mee te nemen in dit onderzoek. De conceptnotulen van de ledenvergaderingen zijn terug te vinden in de bijlagen. De bijlagen zijn opvraagbaar via de besturen.

Na deze positieve feedback is er een werkgroep samengesteld met leden van beide verenigingen, De Verkenners, met daarbij een neutrale voorzitter.



2. Doelstelling

2.1. Doelstelling

De doelstelling van deze verkenning is tweeledig en vormt het fundament voor het onderzoek naar samenwerkingsmogelijkheden tussen de voetbalverenigingen in Holten. Allereerst is het overkoepelende doel van deze verkenning het identificeren van samenwerkingsmogelijkheden die de basis leggen voor toekomstbestendig, financieel gezond en duurzaam voetbal in Holten. Dit betekent dat we streven naar een aanpak die niet alleen de economische gezondheid van de verenigingen waarborgt maar ook breder kijkt naar maatschappelijke, sportieve en organisatorische belangen, waarbij de rijke historie van beide verenigingen niet verloren gaat.

Ten tweede is het doel om te komen tot een advies aan beide besturen van de verenigingen van een voorkeursscenario. Met deze doelstellingen voor ogen trachten we niet enkel een samenwerking omwille van een samenwerking, maar een weloverwogen advies uit te brengen, dat een solide fundament legt voor een florissante toekomst van het voetbal in onze gemeenschap.

2.2. Nadere uitleg van de doelstelling

Toekomstbestendig, financieel gezond en duurzaam voetbal in Holten. Het hoofddoel van deze verkenning is het identificeren van samenwerkingsmogelijkheden die het voetbal in Holten toekomstbestendig maken. Hierbij streven we naar een model dat niet alleen financieel duurzaam is, maar ook de sociale, sportieve en organisatorische belangen van onze gemeenschap weerspiegelt en versterkt. De volgende aspecten spelen hierbij een rol en worden hierna toegelicht in alfabetische volgorde:

- *Duurzaamheid*: Het realiseren van duurzame en verantwoorde initiatieven, zoals een CO2-neutraal sportpark;
- *Financiën*: Het realiseren van een gezonde financiële positie op de lange termijn;
- *Gemeenschapsbetrokkenheid*: Het creëren van een vereniging die de betrokkenheid van de gemeenschap vergroot en bijdraagt aan een levendig sociaal netwerk;
- *Kwaliteitsimpuls aan passend voetbal*: De best mogelijke voorwaarden creëren op alle niveaus en (doel)groepen die het voetbal biedt;
- *Organisatorische excellentie*: Het nastreven van een juiste kwalitatieve en kwantitatieve invulling van alle vrijwilligers- en bestuurstaken;
- *Sportieve excellentie*: Het nastreven van sportieve successen door middel van effectieve talentontwikkeling, hoogwaardige trainingsprogramma's en competitieve successen.

3. Analyse

3.1. Proces

Om tot een uiteindelijk advies te komen, zijn meerdere wegen bewandeld. Belangrijk is de openheid en transparantie in dit proces. In dit hoofdstuk volgt daarom een opsomming en toelichting, in chronologische volgorde, van de genomen stappen:

- *Aanleiding: Verzoek van besturen van beide verenigingen (ALV eind 2023), om een vooronderzoek te starten naar bepaalde mogelijkheden m.b.t. samenwerking, dan wel fusie;*
- *Samenstellen werkgroep, door beide verenigingen, met daarin een onafhankelijke voorzitter;*
- *Vergadering (1) op 23 december 2023;*

Samenvatting van die avond: Kennismaking werkgroep, inclusief voorzitters van beide verenigingen. Vanaf dat moment nemen de voorzitters van beide verenigingen niet meer plaats. Tevens is deze vergadering de doelstelling afgestemd en afgesproken. Daarin zijn ook enkele uitgangspunten en kaders meegenomen, waaronder regelmatige terugkoppeling aan beide besturen en ook via een nieuwsbrief op de website aan de leden. Tevens een indicatie van tijdspaden, waarin besproken is om uiterlijk in april 2024 een advies te geven aan beide besturen. Belangrijk is dat deze avond ook 4 scenario's zijn vastgesteld om uit te werken m.b.t. voor- en nadelen, welke de basis vormen voor het advies. Als laatste is een mailadres aangemaakt, om terugkoppeling te krijgen vanuit leden en geïnteresseerden.

- *Vergadering (2) op 8 januari 2024;*

Samenvatting van die avond: Voornamelijk is hier tijd besteed aan het uitwerken van de 4 genoemde scenario's. Dit in zowel individuele vorm als in een gezamenlijke vorm. Tevens is een concept Plan van Aanpak opgesteld.

- *Vergadering (3) op 22 januari 2024;*

Samenvatting van die avond: Er is veel data opgevraagd, om zo onderbouwing te geven aan de 4 scenario's. Data als notulen van de ledenvergadering, ledenaantallen, financiële gegevens, statuten, etc. Daarnaast is er een enquête opgesteld, op basis van de vorige vergaderingen, om zo de leden van beide verenigingen mee te laten denken over de voor- en nadelen van de genoemde scenario's.

- *Vergadering (4) op 13 februari 2024;*

Samenvatting van die avond: De enquête is verder doorgenomen, waarbij de gestelde vragen en antwoorden uitgebreider zijn gecheckt. Tevens is er een analyse gemaakt over de (leden) enquête, deze is besproken en doorgenomen. Ook zijn deze avond wegen gehangen aan bepaalde vraagstellingen en de scenario's.

- *Vergadering (5) op 28 februari 2024;*

Samenvatting van die avond: Beide voorzitters zijn deze avond uitgenodigd, dit om vanuit de werkgroep een samenvatting te geven van afgelopen periode maar ook om vooruit te kijken. Besloten is om enkele data vast te stellen, waar het advies gepresenteerd kan worden. Ook zijn de wegen van de scenario's doorgenomen en gefinetuned.



- *Informele vergadering op 6 maart 2024;*

Samenvatting van die avond: In een tussentijdse vergadering met een aantal verkenner is een eerste stap gezet richting het uiteindelijke adviesrapport.

- *Vergadering (7) op 11 maart 2024;*

Samenvatting van die avond: De in de tussentijdse vergadering gemaakte stappen zijn besproken en nog openstaande punten zijn verdeeld om verder uit te werken. Afgesproken is om dit vóór de volgende vergadering af te ronden, zodat hier de volgende vergadering een klap op gegeven kan worden. Van deze vergadering ontbreken de notulen.

- *Vergadering (8) op 25 maart 2024;*

Samenvatting van die avond: De voorzitters van beide verenigingen zijn aangesloten bij deze vergadering. De werkgroep heeft samen het concept adviesrapport en de concept presentatie doorgenomen en waar nodig aangevuld en gecompleteerd. Ook zijn vervolgstappen richting de ALV en de daar te houden presentatie doorgesproken. Afgesproken is om het rapport en presentatie verder aan te scherpen zodat deze op 2 april definitief gemaakt kunnen worden.

- *Vergadering (9) op 2 april 2024;*

Samenvatting van die avond: Het definitief maken van het adviesrapport en de presentatie voor 8 april.

- *Vergadering (10) op 8 april 2024;*

Samenvatting van die avond: Presentatie van de bevindingen aan beide besturen.

De notulen van alle vergaderingen zijn bijgevoegd in de bijlagen, evenals de ingekomen mails en de uitkomsten van de leden enquête.

3.2. Data

Aan het bestuur van beide verenigingen is gevraagd inzicht te geven in de aanleiding, de uitdagingen en kansen, om mogelijke samenwerkingsvormen te verkennen. Tevens is aan het bestuur van beide verenigingen gevraagd inzicht te geven in enkele feiten omtrent financiële status, ledenaantallen, aantal vrijwilligers, aantal bestuurders inclusief aantal vacatures en de aanwezige faciliteiten op het betreffende sportpark. De resultaten van deze gegevens zijn opgenomen in de bijlagen.

Samenvattende kan worden geconcludeerd:

Financiële status: Beide verenigingen zijn financieel gezond. VV Holten heeft een zeer goede financiële basis en de financiële status van Blauw wit is als ruim voldoende te kwalificeren. Vanuit het aspect financiële status is er geen noodzaak tot het verkennen van samenwerkingsmogelijkheden tussen beide verenigingen.

Ledenaantallen: Beide verenigingen hebben de laatste 5 jaar een vrij stabiel ledenbestand met een lichte stijging van het totaal aantal leden de laatste vijf jaar. Een specificatie is te vinden op de volgende pagina.



VV Holten heeft het totaal aantal leden de laatste vijf jaar zien stijgen van 720 naar 760. Daarbij is de volgende onderverdeling te maken:

- Het aantal spelende leden is **gestegen** van 472 naar 510
- Het aantal niet-spelende leden is **gestegen** van 248 naar 252
- Het aantal senioren (heren) is **gedaald** van 236 naar 224
- Het aantal senioren (dames) is **gestegen** van 13 naar 16
- Het aantal junioren (jongens) is **gestegen** van 89 naar 105
- Het aantal junioren (meisjes) is **gestegen** van 0 naar 5
- Het aantal pupillen (jongens) is **gedaald** van 136 naar 124
- Het aantal pupillen (meisjes) is **gestegen** van 6 naar 36

Blauw Wit heeft het totaal aantal leden de laatste vijf jaar zien stijgen van 580 naar 652. Daarbij is de volgende onderverdeling te maken:

- Het aantal spelende leden is **gestegen** van 399 naar 446
- Het aantal niet-spelende leden is **gestegen** van 181 naar 206
- Het aantal senioren (heren) is **gestegen** van 102 naar 136
- Het aantal senioren (dames) is **gestegen** van 40 naar 50
- Het aantal junioren (jongens) is **gedaald** van 71 naar 55
- Het aantal junioren (meisjes) is **gestegen** 41 naar 48
- Het aantal pupillen (jongens) is **gestegen** van 82 naar 105
- Het aantal pupillen (meisjes) is **gedaald** van 42 naar 22

Vanuit het aspect ledenaantallen in totaliteit is er geen noodzaak tot het verkennen van samenwerkingsmogelijkheden tussen beide verenigingen. In de nabije toekomst verwachten beide verenigingen geen significante wijzigingen in het ledenaantal. Wel ervaren beide verenigingen met name bij de jeugd en dames problemen met het samenstellen van teams. Bij Blauw Wit speelt dit probleem ook deels bij de senioren heren.

Bestuur: Beide verenigingen hebben de bestuursfunctie redelijk tot goed ingevuld. VV Holten heeft 8 bestuursleden en heeft nog 1 vacature open staan. Blauw Wit heeft 8 bestuursleden en heeft geen vacature open staan. Beide verenigingen ervaren het wel als moeilijk om een bestuursfunctie ingevuld te krijgen.

Vrijwilligers: Beide verenigingen hebben een redelijk aantal vrijwilligers beschikbaar. VV Holten heeft ca. 120 vrijwilligers en heeft nog 8 vacatures open staan. Blauw Wit heeft ca. 135 vrijwilligers en heeft nog 10 vacatures open staan. Beide verenigingen ervaren het als moeilijk om alle vacatures ingevuld te krijgen met vrijwilligers voor met name scheidsrechters, leiders en kantinepersoneel.

Faciliteiten: Beide verenigingen hebben een sportpark dat redelijk tot goed voorziet in de benodigde voetbalfaciliteiten in relatie tot het ledenaantal en het aantal teams. Er zijn voldoende velden, kleedkamers en algemene voorzieningen beschikbaar. VV Holten heeft in het kader van duurzaamheid al diverse investeringen gedaan in installaties, zoals PV-panelen, ledverlichting en isolatie. Blauw Wit heeft kleine investeringen gedaan in duurzame installaties, zoals ledverlichting.



3.3. Niet meegenomen aspecten in analyse

In dit document zijn bepaalde aspecten niet tot nauwelijks meegenomen, omdat deze in de huidige fase van het proces nog niet relevant zijn. In de ogen van de werkgroep is het wel van belang dat deze aspecten juist worden gewogen en beoordeeld op het moment van een uitwerking van één van de scenario's. De volgende aspecten zijn van belang voor een vervolgonderzoek:

Organisatiestructuur: Dit omvat de manier waarop beide clubs zijn georganiseerd, inclusief de hiërarchie, taken en verantwoordelijkheden binnen de club(s).

Juridische en statutaire zaken: Dit betreft alle aspecten met betrekking tot de club(s), zoals de naam van de club(s), clubkleuren, statuten en regels rondom speeldagen.

Financiën en begroting: Dit omvat alle financiële aspecten van de club(s), inclusief inkomsten, uitgaven, budgetten en prognoses. Ook de eventuele financiële gevolgen van de verschillende scenario's zijn hierin niet meegenomen.

Accommodatie en locatie: Dit verwijst naar de faciliteiten waar de club gebruik van maakt, inclusief kantine en trainingsvelden, en de locatie ervan. Hier valt ook de verhuizing van De Waerdenborch naar 't Vletgoor onder.

Voetbaltechnische zaken: Dit omvat alle aspecten met betrekking tot het voetbal zelf, zoals ledenwerving- en administratie, jeugdontwikkeling, trainers en leiders, beleid en inrichting van de technische commissie.

Sponsoring & PR: Dit omvat alle activiteiten gerelateerd aan het verkrijgen van sponsors en het promoten van de club(s) naar het publiek.

Vrijwilligersbeleid: Dit betreft het beleid en de procedures met betrekking tot vrijwilligers binnen de club(s), inclusief werving, mogelijke training en waardering.

Gemeente en overige stakeholders: Dit omvat de relatie en interactie van de club(s) met de lokale overheid en andere belanghebbenden, zoals mogelijk buurtbewoners.

3.4. Weging scenario's

Op verschillende manieren is input verkregen met betrekking tot de verschillende scenario's:

- Eigen brainstormsessies van De Verkenners;
- De vele (spontane) gesprekken die De Verkenners met verschillende leden over dit onderwerp hebben gevoerd;
- De enquête die onder de leden is uitgezet en door 186 mensen is ingevuld;
- Individuele feedback die via voetbalverkenners@gmail.com is ontvangen.



Om vervolgens antwoord te kunnen geven op de vraag welk scenario het beste past bij de in hoofdstuk 2 geformuleerde doelstelling *toekomstbestendig, financieel gezond en duurzaam voetbal in Holten* zijn elf deelvragen geformuleerd. Deze zijn hieronder benoemd:

1. Draagt dit scenario bij aan het verbeteren en bestendigen van de sportieve prestaties van de verenigingselftallen?
2. Helpt dit scenario bij het continueren en versterken van de financiële positie van de verenigingen in de toekomst?
3. Draagt dit scenario bij aan het geven van een kwaliteitsimpuls aan passend voetbal in Holten?
4. Versterkt dit scenario de organisatie en het potentieel van vrijwilligers?
5. Vergroot dit scenario de kans op het invullen van vacatures en de professionalisering van de voetbalorganisatie?
6. Vergroot dit scenario de slagkracht en invloed met externe partners, zoals gemeenten en/of leveranciers?
7. Vergroot dit scenario de aantrekkelijkheid voor sponsors?
8. Draagt dit scenario bij aan een her- en/of doorontwikkeling van het/de sportpark(en)?
9. Draagt dit scenario bij aan slagkracht rondom verduurzaming?
10. Draagt dit scenario bij aan de aantrekkingskracht voor nieuwe leden?
11. Draagt dit scenario bij aan een eigen identiteit en/of cultuur?

Bovenstaande vragen zijn vervolgens beantwoord door iedere verkenner afzonderlijk. Om de antwoorden te kunnen kwantificeren zijn onderstaande waarden gehanteerd voor de beantwoording:

Vragen beantwoorden met:	Invulgetal:
Zeer positief - het scenario draagt extra/zeker bij aan een positieve ontwikkeling	2
Positief - het scenario draagt bij aan een positieve ontwikkeling	1
Neutraal - het scenario draagt niet meer of minder bij aan een positieve ontwikkeling	0
Negatief - het scenario draagt niet bij aan een positieve ontwikkeling	-1
Zeer negatief - het scenario draagt zeker niet bij aan een positieve ontwikkeling of heeft op de langere termijn een extra negatieve bijdrage	-2

Naast dat iedere vraag beoordeeld is op basis van bovenstaande beantwoording, zijn de vragen ook ten opzichte van elkaar gewogen. Zo worden sommige vragen belangrijker geacht dan andere en wegen deze vragen daarom ook zwaarder in de uiteindelijke beoordeling. Een vraag met *factor 1* wordt gezien als minder belangrijk, een vraag met *factor 1,5* als belangrijk en een vraag met *factor 2* als zeer belangrijk.



De volledige uitkomst van deze beoordeling is opgenomen in de bijlagen. Een samenvatting is hieronder weergegeven:

		Huidige situatie voortzetten	Samenwerking op onderdelen	Twee verenigingen op één locatie	Fusie tot één vereniging
Wegingsvragen	Factor	1	2	3	4
Draagt dit scenario bij aan het verbeteren en bestendigen van de sportieve prestaties van de verenigings efltallen?	1	-10	10	-4	19
Helpt dit scenario bij het continueren en versterken van de financiële positie van de verenigingen in de toekomst?	2	-2	-1	4	12
Draagt dit scenario bij aan het geven van een kwaliteitsimpuls aan passend voetbal in Holten?	2	-20	18	-12	40
Versterkt dit scenario de organisatie en het potentieel van vrijwilligers?	2	-4	8	0	18
Vergroot dit scenario de kans op het invullen van vacatures en de professionalisering van de voetbalorganisatie?	1,5	-4,5	13,5	1,5	21
Vergroot dit scenario de slagkracht en invloed met externe partners, zoals gemeenten en/of leveranciers?	1	-5	1	11	16
Vergroot dit scenario de aantrekkelijkheid voor sponsoren?	1	1	5	1	6
Draagt dit scenario bij aan een her- en/of doorontwikkeling van het/de sportpark(en)?	1	-5	-2	11	15
Draagt dit scenario bij aan slagkracht rondom verduurzaming?	2	-6	-6	22	30
Draagt dit scenario bij aan de aantrekkingskracht voor nieuwe leden?	1	2	5	0	7
Draagt dit scenario bij aan een eigen identiteit en/of cultuur?	2	16	8	0	14
Totaal		-37,5	59,5	34,5	198

Bovenstaande wegingstabel laat een duidelijke voorkeur zien voor scenario 4, fusie tot één vereniging op één locatie.



4. Conclusie en aanbevelingen

4.1. Conclusie

De conclusie van deze verkenning is dat scenario 4 - fusie tot één vereniging op één locatie - het meest zou bijdragen aan toekomstbestendig, financieel gezond en duurzaam voetbal in Holten. Ons advies aan beide clubs is dan ook om dit scenario verder te gaan onderzoeken.

4.2. Aanbevelingen en advies

Eventuele vervolgstappen zijn ter invulling van de beide besturen. Wel hebben wij hierbij de volgende aandachtspunten en aanbevelingen. De belangrijkste aandachtspunten bij een eventueel verder onderzoek naar een fusie tot één vereniging op één locatie zijn (in willekeurige volgorde):

- De emotie en het sentiment dat hiermee samengaat;
- Aandacht voor passend en recreatief voetbal voor iedereen;
- Locatiekeuze - met de gemeente als belangrijke stakeholder;
- Keuze speeldag eerste elftal.

Daarnaast hebben wij de volgende aanbevelingen voor eventuele vervolgstappen:

- Vorm wederom één of meerdere werkgroepen voor de verdere uitwerking van het scenario (zie paragraaf 3.3 voor de aandachtsgebieden), met evenredige delegaties van beide clubs;
- Blijf beide clubs transparant en gelijktijdig informeren over de ontwikkelingen;
- Identificeer mogelijke risico's en ontwikkel risicomanagementstrategieën;
- Bereid je voor op mogelijke obstakels tijdens het samenwerkingsproces;
- Inventariseer de financiële consequenties van een fusie;
- Vind het wiel niet opnieuw uit. Maak gebruik van de kennis van reeds gefuseerde verenigingen en de KNVB.

5. Disclaimer

De vijf leden van Blauw Wit '66, de vijf leden van VV Holten en een neutrale voorzitter hebben allen naar eer en geweten gehandeld. Daarnaast is zoveel mogelijk getracht objectief te blijven in alle keuzes en gedachten. Dit geldt ook voor het invullen van het eerder genoemde wegingsmodel. Waar mogelijk zijn ook de bronnen benoemd, welke zijn toegevoegd in de bijlagen. Tevens is getracht te allen tijde zowel het bestuur als de leden van beide verenigingen op de hoogte te houden van de stappen die gemaakt zijn. Transparantie en betrouwbaarheid hebben in alle processen altijd hoog in het vaandel gestaan.